

# Virtuelles Projektmanagement - Aufbauseminar

## Projektleitung auf Distanz

### Einführung

Um Ihre Projekte erfolgreich abzuschließen, bedarf es Menschen, die bereichsübergreifende Teams zielgerichtet führen können. Führen auf Distanz heißt Ihr Team virtuell zu führen: motivierend, klar, authentisch!

### Zielgruppe

Teilnehmer aus dem Seminar „Projektmanagement – Grundkurs“, die neue Anregungen und Ansätze suchen.

### Ihr Nutzen

Sie entwickeln ein klares Verständnis über Ihre Rolle als Projektleiter. Sie setzen sich mit den Teamprozessen auseinander und lernen, angemessen mit Ihren Projektpartnern zu kommunizieren, gezielt zu delegieren und zu intervenieren. Im Seminar erkennen Sie die Schlüsselrollen von Kommunikation und Information für Ihren Projekterfolg. Die Herausforderung Linien- versus Projektorganisation werden Sie gekonnt managen. Mit Ihren weiterentwickelten Kompetenzen und einem überzeugenden Führungsverhalten bringen Sie Ihre Projekte sicher und souverän zum Abschluss.

### Inhalt

#### Die Rolle des Projektmanagers

- die Besonderheiten der Projekt- oder Matrix- Organisation
- organisatorische Zuordnung des Projekts
- Projektarbeit erfordert Teamarbeit
- Chancen und Risiken der Teamarbeit
- Entwicklungsphasen: Von der Gruppe zum Team

#### Führung von Projektteams

- Führungsstil in Projekten
- Delegieren von Aufgaben
- Motivation im Projektteam
- der Projektmanager als Teammoderator
- gruppendynamische Prozesse erkennen und nutzen
- konstruktiver Umgang mit Konfliktsituationen



# Virtuelles Projektmanagement - Aufbauseminar

## Projektleitung auf Distanz

### Inhalt

#### Kommunikations- Management

- Abgrenzung von Projekten zu Aufgaben im laufenden Geschäft
- Wichtige Kommunikationspartner erkennen, Networking
- Wann, wie häufig, worüber und wie kommunizieren?
- Projektplanung und Projektleistungen erfolgreich präsentieren
- Projektbesprechungen vorbereiten und leiten
- Instrumente des Projekt- Controllings

#### PUMA : die Projekt-Umfeld-Analyse

- Stakeholder und Einflussysteme auf das Projekt
- Aufbau einer Projektlobby – Abbau der Projekt- Opposition
- Projektmotive erkennen und nutzen
- die Bedeutung informeller Beziehungen

#### Gruppen- Arbeitstechniken

- wirkungsvolle Techniken und Hilfen
- größtmöglicher Bezug zu individuellen Projektsituationen
- Ihr persönliches Logbuch der Projektleitung

#### Führen auf Distanz:

##### Ihr Team virtuell zu führen: Motivierend, Klar, Authentisch!

- Virtuelles Projektmanagement
- Digitalisierung ermöglicht Austausch über weite Distanzen
- Online Projektmeetings mit Microsoft Teams/Webex-meetings

### Methodik

Vortrag, Einzel- und Gruppenarbeit, Übungen an Fallstudien und Praxisfälle, Diskussion.

